



Οι Ευρωπαϊκές Εξελίξεις στην Άμυνα ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

ΤΑΞΧΟΣ (Μ) ΠΕΤΡΟΣ ΚΥΡΙΑΦΙΝΗΣ, ΠΑ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ



Οι Νέες Ευρωπαϊκές Δομές για την Άμυνα

PESCO – CARD – EDF

❑ ΜΟΝΙΜΗ ΔΙΑΡΘΡΩΜΕΝΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ (PESCO)

Στις 11 Δεκ 2017 το Συμβούλιο της Ευρώπης ενέκρινε τη συγκρότηση της ΜΔΣ βάσει των προβλέψεων της Συνθήκης της ΕΕ (Λισαβόνα, αρθ.42.6, 46 & πρωτ.10) με αρχική συμμετοχή 25 Κρατών-Μελών (πλην Δανίας, Μάλτας και Η.Β.)

❑ ΕΤΗΣΙΑ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΗ ΑΝΑΣΚΟΠΙΣΗ ΑΜΥΝΑΣ (CARD)

Για τον συντονισμό και σύγκλιση των Εθνικών Αμυντικών Σχεδιασμών των ΚΜ θεσπίζεται η CARD ως υποχρεωτική διαδικασία για τα ΚΜ της PESCO, η οποία θα διενεργείται σε ετήσιους κύκλους με την υποστήριξη του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Άμυνας (ΕΟΑ).

❑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΥΡΩΠΑΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ για την ΑΜΥΝΑ (EDF)

Προβλέπεται η δημιουργία του EDF από τον επόμενο Π/Υ της ΕΕ (2021-27) με εκτιμώμενο κεφάλαιο 1,5 δις ευρώ για την χρηματοδότηση της αμυντικής Έρευνας, Τεχνολογίας και Ανάπτυξης αμυντικών προϊόντων. Τρέχει ήδη Προπαρασκευαστικό πρόγραμμα για την έρευνα (PADR) ενώ βρίσκεται υπό κατάρτιση αντίστοιχο πρόγραμμα για την ανάπτυξη (EDIDP).



Σχέση Ευρωπαϊκών Δομών Άμυνας

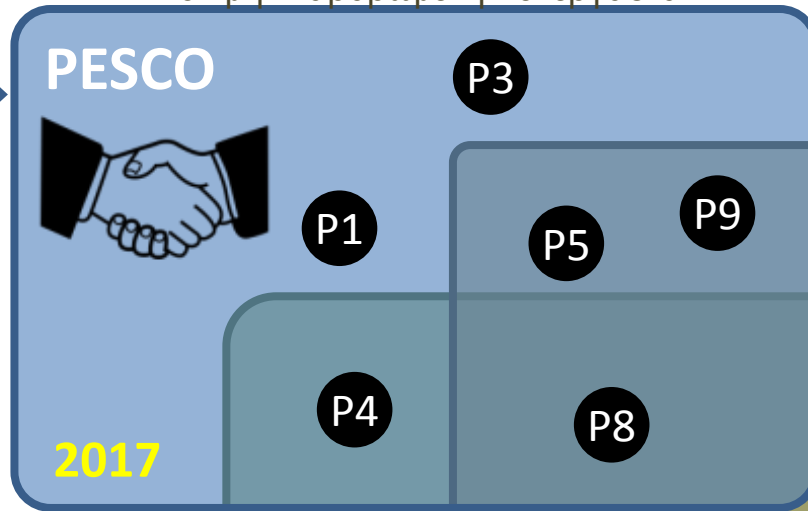
PESCO - CARD - EDF



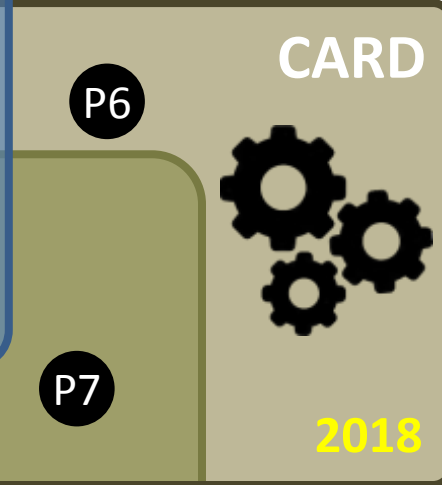
ΣΥΝΘΗΚΗ ΕΕ

ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
COUNCIL

Μόνιμη Διαρθρωμένη Συνεργασία



Συντονισμένη Ετήσια



Ανασκόπηση Άμυνας

ΕΟΑ
ΕΔΑ



ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ



Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας

ΕΠΙΤΡΟΠΗ
COMMISSION

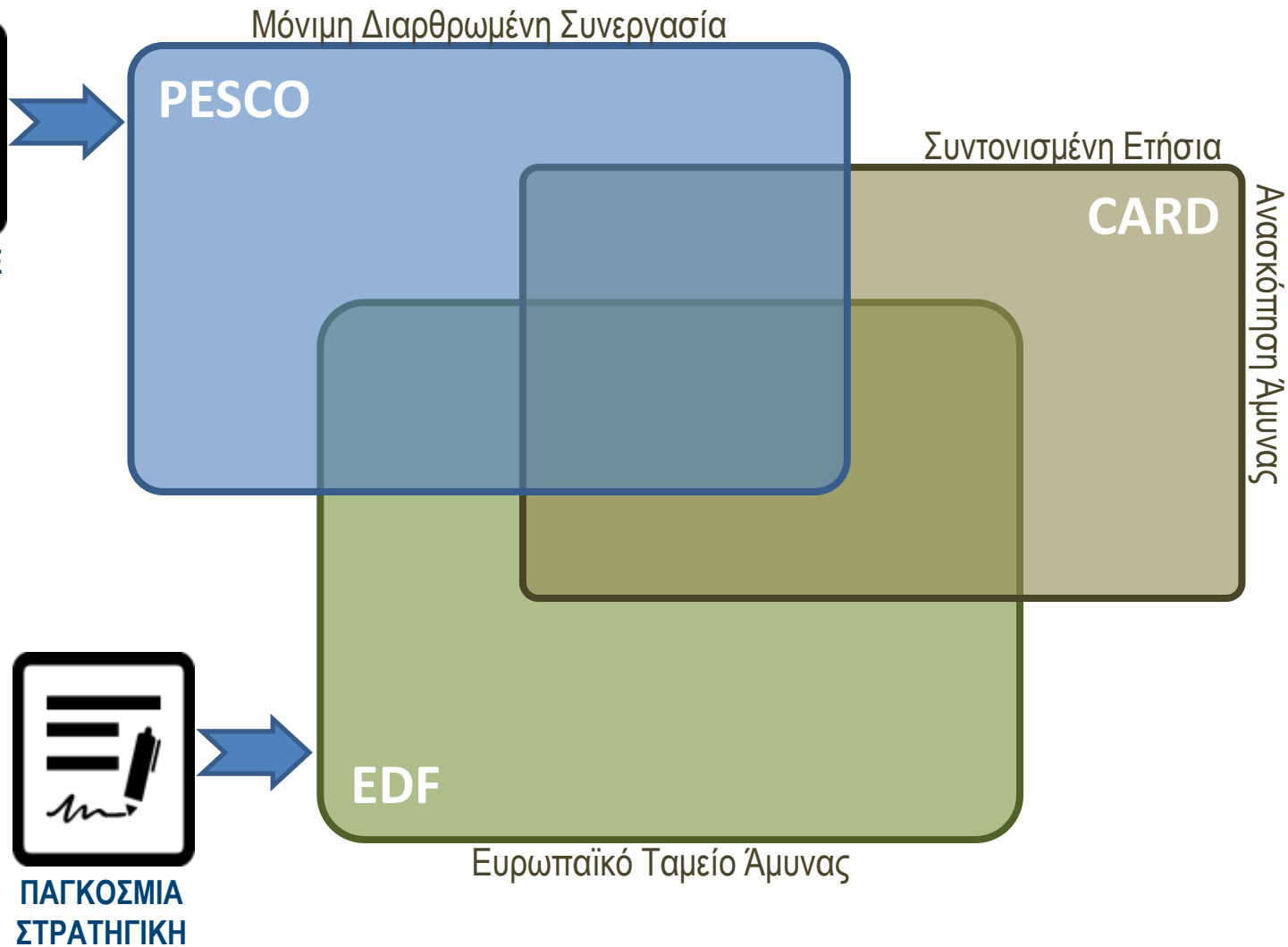


Σχέση Ευρωπαϊκών Δομών Άμυνας

PESCO - CARD - EDF



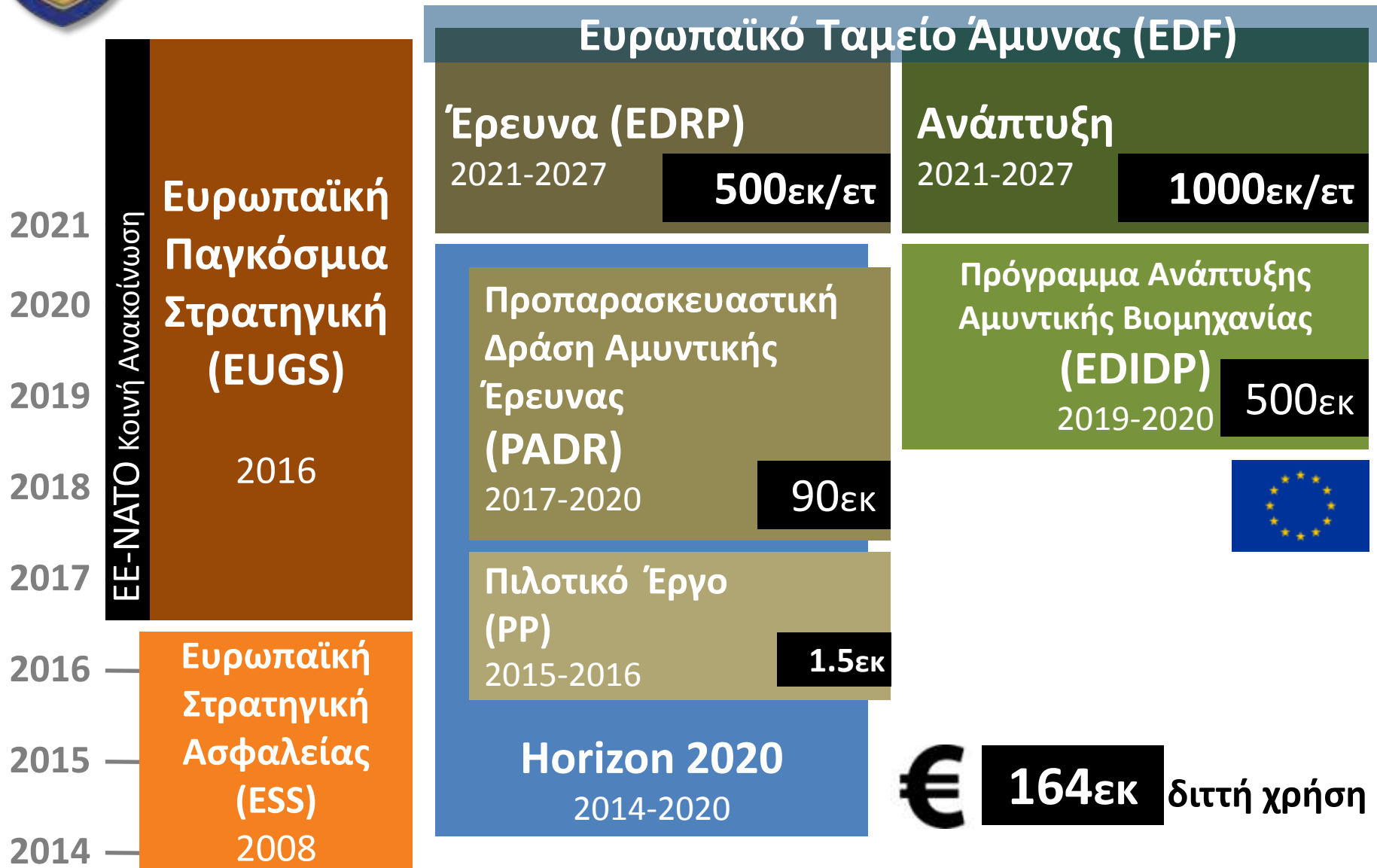
ΣΥΝΘΗΚΗ ΕΕ





Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας (EDF)

Παράθυρα Έρευνας (PADR, EDRP) και Ανάπτυξης (EDIDP)

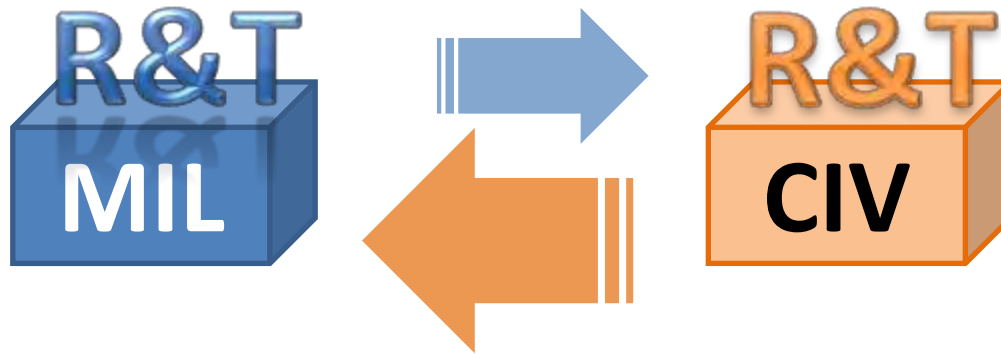




Η Τεχνολογική Ανατροπή στην Άμυνα

Εισροή Καινοτομίας & Τεχνολογίας (Spin In)

- Η Καινοτομία & Τεχνολογία ρέει αυξανόμενα από το Εμπορικό στον Αμυντικό τομέα αλλάζοντας το παραδοσιακό καθεστώς.



- Τα σύνορα μεταξύ επιχειρήσεων του Αμυντικού και του Εμπορικού τομέα δεν είναι ευδιάκριτα.
(Υλικά COTS, τεχνολογίες dual use, κοινές τεχνολογίες βάσης)
- Οι παραδοσιακοί OEM αμυντικού υλικού κατέχουν τη δυνατότητα ανάπτυξης & κατασκευής ολοκληρωμένων αμυντικών συστημάτων ωστόσο η καινοτομία και η τεχνολογική εξέλιξη ανήκει στους MME



Η Τεχνολογική Ανατροπή στην Άμυνα

Σύγκριση Αγορών Εμπορικού – Αμυντικού Τομέα

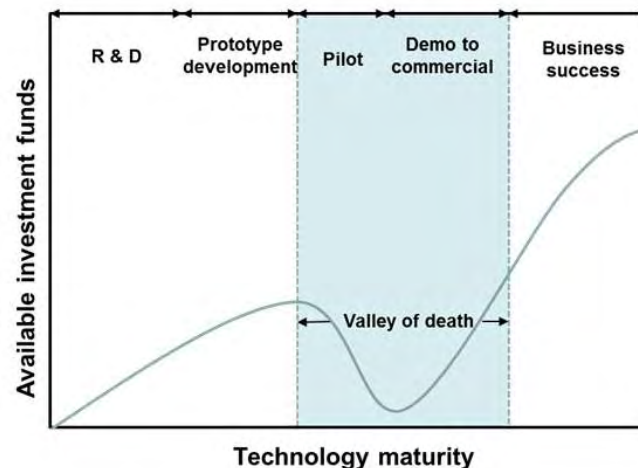
Χαρακτηριστικά της παγκοσμιοποιημένης αγοράς εμπορικής τεχνολογίας:

- Χαμηλό Κόστος
- Υψηλός Όγκος Παραγωγής
- Μικρός Κύκλος Ζωής
- Αξιοπιστία βάσει Κέρδους
- Ιδιωτικές Επενδύσεις

Απαιτήσεις της αυστηρά κανονικοποιημένης αγοράς Άμυνας:

- Υψηλή Αξία
- Μικρές Γραμμές Παραγωγής
- Μεγάλος Κύκλος Ζωής
- Υψηλή Αξιοπιστία και Αντοχή
- Κρατική Χρηματοδότηση

Η ανάπτυξη Αμυντικών Προϊόντων παρουσιάζει υψηλό επιχειρηματικό ρίσκο





Ευρωπαϊκή Αμυντική Βιομηχανία

Χαρακτηριστικά - Προκλήσεις

- Εκτεταμένος κατακερματισμός (27 αγορές)
- Μεγάλος αριθμός κατασκευαστών ολοκληρωμένων συστημάτων (βασικές πλατφόρμες)
- Κύκλος Εργασιών 102δισ ευρώ (2015)
- 28 εταιρείες στις 100 μεγαλύτερες του κόσμου
- 2000-2500 ΜΜΕ με 11-17% μερίδιο αγοράς (πωλήσεις)
- Παγιωμένες εθνικοκεντρικές αλυσίδες εφοδιασμού
- Έλλειμμα πρόσβασης και πληροφοριών για τους ΜΜΕ (η ανταγωνιστικότητα είναι απαραίτητη αλλά δεν επαρκεί)
- Δυσκολία χρηματοδότησης για όλους
- Περιορισμοί στη διασυνοριακή κινητικότητα & υψηλή φορολογία



Ενίσχυση της ΕΑΤΒΒ

Δεσμεύσεις, Στόχοι και Χαρακτηριστικά των PESCO, PADR, EDIDP

Μόνιμη Διαρθρωμένη Συνεργασία

Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας

PESCO

ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

Αμυντικές επενδύσεις 20% Π/Υ

Έρευνα & Τεχνολογία 2% Π/Υ

Συντονισμένη Σχεδίαση Απαιτήσεων

Κοινές Τεχνικές Προδιαγραφές

Κοινά Εξοπλιστικά Προγράμματα

Κοινή Βιομηχανική Στρατηγική

Αποφυγή Βιομηχ. Επικαλύψεων

EDIDP

Άρση Ρίσκου Ανάπτυξης

Ανταγωνιστικότητα

Διακρατικές Συμφωνίες

Συγχρηματοδότηση

Ενίσχυση PESCO

Διασυνοριακή Συνεργασία

Άνοιγμα Εφοδ. Αλυσίδων

Ενίσχυση MME & MidCaps

Εκμετάλλευση Έρευνας

Κοινή Προμήθεια – Εκμετ.

EDF

Financial Toolbox

Χρηματοδοτικά Εργαλεία

PADR

100% Αμυντική E&T

100% Χρηματοδότηση ΕΕ

Διασυνοριακή Συνεργασία

Προτεραιοποίηση βάσει:

↓ Επιχ. Απαιτήσεων

↑ Τεχνολογικών Τάσεων



Η Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική

Στόχοι & Δομή



Η Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική (ΕΑΒΣ)

εγκρίθηκε από το ΚΥΣΕΑ
την 1^η Μαρτίου 2017

Ε Α Β Σ

Ασφάλεια Εφοδιασμού

Επιχειρησιακή Αυτονομία

Ολιστική
Προσέγγιση
Προμηθειών ΕΔ

- ✓ Μακροπρόθεσμος Προγραμ/σμός
- ✓ Εξειδίκευση Στρατηγικής
- ✓ Προσέγγιση Κύκλου Ζωής
- ✓ Βιομηχανική Συμμετοχή

Εγχώρια
Αμυντική
Τεχνολογική &
Βιομηχανική
Βάση

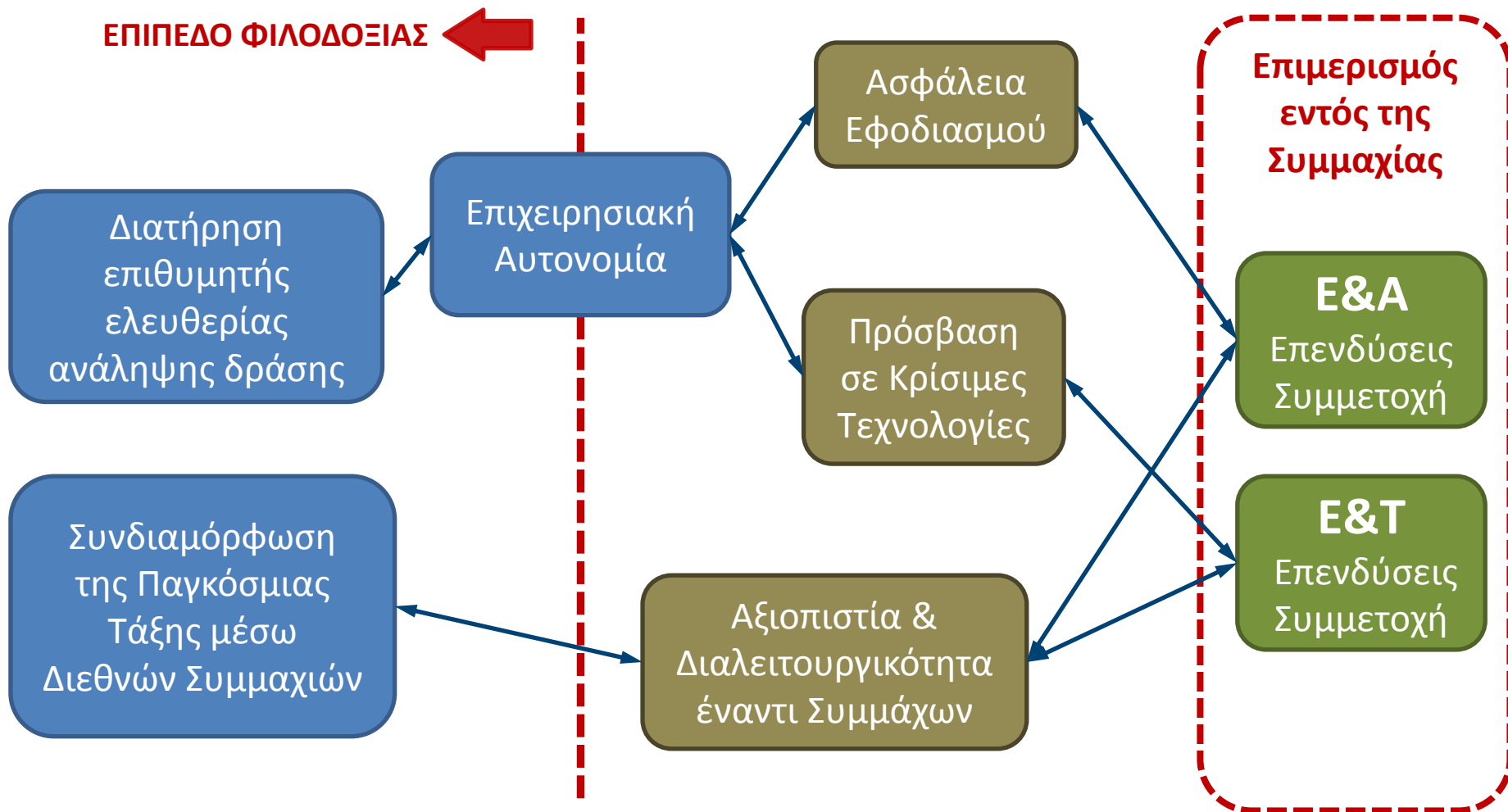
- ✓ Συνεργασίες
- ✓ Εξωστρέφεια
- ✓ Έρευνα
- ✓ Καινοτομία

Συμβούλιο Αμυντικής Έρευνας
Τεχνολογίας & Βιομηχανίας (ΣΑΕΤΒ)



Η Περίπτωση των Μεσαίων Δυνάμεων

Στόχοι εντός Συμμαχιών





Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία

Χαρακτηριστικά - Προκλήσεις

- 2 Σύνδεσμοι (ΣΕΚΠΥ, ΕΕΛΕΑΑ) – 130 Μέλη κυρίως ΜΜΕ
- 12.000 εργαζόμενοι υψηλής κατάρτισης
- Ίδρυση & ανάπτυξη κυρίως με κατασκευαστικό προσανατολισμό στο πλαίσιο συμμετοχής σε εθνικά προγράμματα εξοπλισμών
- Αδυναμία ή/και επιφυλακτικότητα παραγωγής ολοκληρωμένων προϊόντων
- Οι ΜΜΕ των εφοδιαστικών αλυσίδων είναι κυρίως υποκατασκευαστές
- Σχετικά ανεπτυγμένη εξωστρέφεια κυρίως κατά την τελευταία περίοδο
- Μεγάλος αριθμός ΜΜΕ, ΑΕΙ & ΕΙ φορέων καινοτομίας, Ε&Τ εκτός του τομέα της ΕΑΒΙ, με απευθείας συνεργασίες στο εξωτερικό
- Περιορισμένη Δυνατότητα Χρηματοδότησης σε Εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο



Η Ευκαιρία του EDIDP

Ανάπτυξη Ολοκληρωμένων Προϊόντων από την ΕΑΒΙ

- Χρηματοδότηση της Ανάπτυξης Προϊόντων – Γέφυρα μεταξύ Έρευνας και Παραγωγής
- Διασυνοριακό Άνοιγμα Εφοδιαστικών Αλυσίδων
- Εισροή Καινοτομίας και Τεχνολογίας από ΜΜΕ, ΑΕΙ & ΕΙ και ενσωμάτωσή τους στην Αλυσίδα Εφοδιασμού της Άμυνας
- Δυνατότητα Δημιουργίας Ελληνικών Ολοκληρωμένων Αμυντικών Προϊόντων με Πολυεθνική χρήση
- Δυνατότητα Απευθείας Ανάθεσης στη φάση της Προμήθειας (ν.3978/11 & 2009/81/EC)



Οι Επιδιώξεις στο πλαίσιο της ΕΑΒΣ

Ευρωπαϊκή Προοπτική για την Αμυντική Βιομηχανία

- Εστίαση σε τεχνολογικές δυνατότητες της ΕΑΒΙ σε συνάφεια με τους κρίσιμους τομείς της ΕΑΒΣ
- Αξιοποίηση καινοτομίας από ΜΜΕ του μη-αμυντικού τομέα (spin-in)
- Επιλογή προγραμμάτων ανάπτυξης δυνατοτήτων υψηλής επιχειρησιακής προτεραιότητας για ΕΔ και ΕΕ
- Εξασφάλιση απαιτούμενης εθνικής χρηματοδότησης
- Αναζήτηση των απαιτούμενων Διακρατικών Συνεργασιών
- Προώθηση των εθνικών ενδιαφερόντων κατά την κατάρτιση του Προγράμματος Έργων των EDIDP & PADR
- Έγκαιρη προετοιμασία εθνικών δομών και διαδικασιών για την συστηματική εκμετάλλευση του Ευρωπαϊκού Ταμείου Άμυνας (EDF) μετά το 2021



Οι Δράσεις & Πρωτοβουλίες της ΓΔΑΕΕ

Τρεις Άξονες για την Εκμετάλλευση της Ευρωπαϊκής Ευκαιρίας

1 ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ στη ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

Συμμετοχή στις διαπραγματεύσεις για τη κατάρτιση Ευρωπαϊκού Κανονισμού για το EDIDP καθώς και στη διαμόρφωση του Προγράμματος Έργων για χρηματοδότηση του PADR και του EDIDP. Κατάρτιση Κανονισμού - Πρόγραμμα Έργων EDIDP. Χρηματοδοτική Εργαλειοθήκη EDF. Πρόγραμμα Έργων PADR.

2 ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ και ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ της ΕΑΒΙ

Ενημέρωση της εγχώριας βιομηχανίας με στόχο την έγκαιρη προετοιμασία της για συμμετοχή στα Ευρωπαϊκά προγράμματα χρηματοδότησης. Μηνιαίες ενημερώσεις συνδέσμων. Διοργάνωση σχετικής διημερίδας καινοτόμων ιδεών στις 8-9 Μαρ 2018 στη ΛΑΕΔ. Πρόσκληση Ενδιαφέροντος – Προτάσεων για συμμετοχή στο EDIDP έως 30 Μαρ 2018

3 ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΕΘΝΙΚΩΝ ΔΟΜΩΝ και ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ

Προετοιμασία των απαραίτητων εθνικών κρατικών δομών και διαδικασιών για συμμετοχή στα Ευρωπαϊκά Προγράμματα Άμυνας δοκιμαστικά κατά την παρούσα φάση και τακτικά από το 2021 και έπειτα. Συντονισμός εντός ΥΠΕΘΑ. Ενημέρωση πολιτικής ηγεσίας. Συνεργασία με συναρμόδια Υπουργεία



Οι Ευρωπαϊκές Εξελίξεις στην Άμυνα

ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

ΤΑΞΧΟΣ (Μ) ΠΕΤΡΟΣ ΚΥΡΙΑΦΙΝΗΣ, ΠΑ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

Διημερίδα ΓΔΑΕΕ

Η Καινοτομία Συναντά την Αμυντική Βιομηχανία

8-9 Μαρτίου 2018, ΛΑΕΔ